

кетинга должны разрабатываться в развитие стратегического плана по отдельным производствам, под которыми понимают организационные единицы фирмы, отдельные товары или сегменты рынка. Обычно план маркетинга состоит из следующих разделов: сводка контрольных показателей, на которые должна выйти фирма; текущая маркетинговая ситуация; перечень опасностей и возможностей; задачи и проблемы, вытекающие из опасностей и возможностей, стоящих перед товаром; стратегия маркетинга; программы действий; бюджет; порядок контроля.

Система маркетингового контроля предназначена для наблюдения за мероприятиями, осуществляемыми фирмой, чтобы гарантировать достижение поставленных целей маркетинга. Обычно выделяют три типа контроля: контроль за выполнением годовых планов, контроль прибыльности, стратегический контроль.

На заключительном этапе требуется построение или изменение организационной структуры фирмы, которая во многом определяется избранной стратегией и стоящими задачами. Большое значение при этом имеет организация службы маркетинга. Она может строиться по функциональному, географическому, товарному, рыночному и товарно-рыночному принципам.

Реализация управления маркетинговой деятельностью в соответствии с вышеизложенным подходом позволит фирме в современных условиях в кратчайшие сроки обеспечивать адаптацию к изменяющимся условиям микро- и макросреды, создавать конкурентные преимущества и повышать эффективность своей деятельности.

**Шпарун Д.В.**  
*аспирантка (БГУ, г. Минск)*

## **МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ**

Реализация региональной политики и обеспечение эффективного управления региональными системами (РС) сегодня не представляется возможным без осуществления процесса стратегического управления в соответствии с поставленными целями и выбранными критериями эффективности. Выявление стратегических целей развития РС требует сочетания собственных стратегических целей и стратегических целей, устанавливаемых для них вышестоящими системами, подсистемами которых они являются. Для этого необходимо определить последовательно стратегические цели всех вышестоящих систем. Социальной системой самого высокого уровня, от которой зависит многообразие целей РС всех уровней, является органы управления экономикой Республики Беларусь.

Выявление стратегических целей развития РС возможно исходя из ее рассмотрения с системных позиций. С этой точки зрения РС можно представить как систему, на вход которой поступают разнообразные ресурсы, преобразуемые в полезные результаты.

Структуру РС, исходя из ее рассмотрения с позиций системного подхода, можно представить в виде системы, состоящей из трех блоков народнохозяйственных комплексов (НХК):

- Исходной зоны, комплексы которой объединяют НХК, обеспечивающие снабжение необходимыми для жизнедеятельности ресурсами.
- Промежуточной зоны, в которой сгруппированы НХК, реализующие преобразование поступающих ресурсов в полезные результаты, необходимые для удовлетворения потребностей населения.
- Замыкающей зоны, в которой сгруппированы НХК, осуществляющие удовлетворение общественных потребностей.

В соответствии с предлагаемым подходом экономика представляет собой систему, состоящую из отдельных блоков – народнохозяйственных комплексов. НХК – это группа структурных элементов, объединенных по признаку высокого уровня связи всей их деятельности с функцией народного хозяйства, завершенностью цикла выработки и реализации решений.

Каждая зона характеризуется теми полезными результатами, которые в ней «производятся». При условии интенсивного развития хозяйства темпы прироста полезных результатов замыкающей зоны должны превышать темпы прироста полезных результатов промежуточной зоны, которые в свою очередь должны опережать прирост показателей исходной зоны.

Одной из наиболее актуальных проблем совершенствования регионального управления является проблема построения интегрированного показателя эффективности функционирования РС. Для существующих подходов к проблеме измерения эффективности деятельности характерен один существенный общий недостаток – статичности измерений. Кроме того, эти подходы совершенно не учитывают тенденции развития РС.

Для построения критерия эффективности функционирования ТС целесообразно использовать подход, основанный на формировании порядка роста значений показателей, характеризующих реализацию целей развития РС. Более эффективной признается деятельность, при которой порядок роста темпов прироста значений показателей, отобранных в нормативный ряд, приближается к нормативно закрепленному порядку.

Представление структуры экономики в виде совокупности комплексов исходной, промежуточной и замыкающей зон позволяет установить критерий эффективности функционирования РС.

Выявление конкретных проблем жизнедеятельности РС позволяет установить структуру и построить критерий эффективности ее функционирования как системы с собственными интересами.

Таким образом, построение критериев эффективности функционирования РС требует рассмотрения ее с двух точек зрения:

- как системы с собственными интересами;
- как подсистемы РС более высокого уровня, которая определяет для рассматриваемого регионального НХК цели, вытекающие из ее потребностей.

Рассмотрение регионального НХК в виде системы предполагает определение его функций как подсистемы системы более высокого уровня и как системы с собственными интересами и целями. Функция РС как подсистемы системы более высокого уровня выявляется в соответствии с его местом и специализацией в НХК РС более высокого уровня. Функция регионального НХК как системы с собственными интересами и целями устанавливается исходя из понимания назначения РС в решении социально-экономических проблем проживающего в регионе населения.

Определение функции РС дает возможность выделить показатели замыкающей, промежуточной и исходной зон НХК как системы. Для определения степени совпадения направленности развития, согласно разработанным критериям, возможно построение матрицы взаимодействия значения показателей замыкающих зон критериев эффективности функционирования регионального НХК как подсистемы более высокого уровня и как системы с собственными интересами и целями. Расчет коэффициентов взаимозависимости показателей замыкающих зон критерия эффективности функционирования регионального НХК и выявление разнонаправленности значений показателей позволяют обоснованно подойти к механизму согласования результатов движения значений показателей. Отсутствие таких механизмов создает потенциальные возможности для возникновения различного рода конфликтных ситуаций, последствия которых могут принимать формы резких социальных потрясений с повышением степени расхождения направленности движения показателей возрастают вероятность и сила социальных потрясений.

Критерий эффективности функционирования РС как подсистемы системы более высокого уровня – Республики Беларусь, строится исходя из требований наибольшего увеличения валового регионального продукта (ВРП), объемов выпуска продукции сельского хозяйства, производства товаров и оказания услуг. Для реализации этого критерия и построена существующая в настоящее время система управления. В замыкающей зоне этого критерия должны быть помещены показатели, характеризующие увеличение темпов прироста значений показателей ВРП, выпуска продукции сельского хозяйства, производства товаров и оказания услуг.

Критерий эффективности функционирования РС как системы с собственными интересами и целями строится исходя из достижения собственных социальных целей проживающего на территории РС населения. Любая РС является социальным образованием, призванным обеспечить жизнедеятельность проживающих на ее территории людей. Отсюда основной целью функционирования и развития РС как системы с собственными интересами является повышение уровня народного благосостояния, максимальное удовлетворения материальных и духовных потребностей населения проживающего на территории региона. В связи с этим в замыкающую зону критерия эффективности необходимо внести показатели, требующие увеличения темпов прироста таких параметров, как продолжительность активной жизни, уменьшение числа заболеваний, реальные доходы населения, обеспеченность жильем.

Проведение региональной политики в соответствии с поставленными целями и критериями эффективности требует разработки организационно-экономического механизма ее реализации. Последний можно определить как систему управления, включающую определенную совокупность взаимосвязанных экономических и организационно-правовых методов, имеющих специфические особенности своего выражения и степень сочетания в конкретных условиях развития общества, с помощью которых субъект управления (государство, региональная или местная власть) осуществляет целенаправленное многоуровневое территориальное (государство, область, район, ... , житель) и отраслевое (отрасль, объединение, предприятие, ... , работник) воздействие на объект управления. При этом под целенаправленным воздействием понимается деятельность по обеспечению необходимой для устранения проблемной ситуации желательной, с позиций сегодняшнего понимания существующего и будущих потребностей общества, динамики показателей, характеризующих состояние объекта управления.

В процессе разработки организационно-экономического механизма достижения целей развития РС необходимо рассматривать ее как систему. В этом случае проектирование организационной структуры управления РС позволяет выделить ее подсистемы со следующими составляющими:

- по целям развития РС;
- по этапам жизненного цикла объекта целеполагания;
- по обеспечивающим подсистемам;
- по уровням вертикальной структуры РС;
- по основным этапам цикла управления;

Это дает возможность сформировать множество комплексов задач, организация решения которых позволит эффективно осуществлять деятельность по достижению стоящих перед РС целей.

Организационной структурой, способной обеспечить реализацию решений выявленного многообразия задач, является структура объемного матричного типа, в процессе построения которой необходимо привести ее в соответствие с этапами жизненного цикла объекта целеполагания, обеспечивающими подсистемами, уровнями управления РС.

Сложность и многообразие поставленных задач требуют разработки организационного проекта управления. Принципиально важным при этом является разработка концепции развития РС, включающей цели развития РС, способы достижения поставленных целей, уровень притязаний в развитии РС и т.д.

Проектирование и внедрение системы управления следует проводить в определенной последовательности, обеспечивающей единство решения вопросов целеполагания, подготовки и участия в процессе разработки специалистов управления РС, проектирование организационного проекта управления и интегрированной системы управления РС.

Важным направлением совершенствования механизма управления РС является изменение степени сочетания административных и экономических методов управления в сторону преобладания последних.